

برنامه‌ی عملیاتی مدرسه بر اساس مدل تعالی مدیریت مدرسه

نمون برگ ۵

استان: تهران	منطقه: ۱۳	دوره‌ی تحصیلی: اول متوسطه	نام مدرسه: دبیرستان فرزنانگان ۴	نام مدیر: اعظم پشمینه	سال تحصیلی: ۹۸-۹۷
<p>محور توسعه‌ی مشارکت اولیا و نهادهای اجتماعی در امور مدرسه: مدارس متعالی با ایجاد زمینه‌های لازم و ظرفیت‌سازی مطلوب تلاش می‌نمایند با مشارکت، هماهنگی و هم‌فکری مربیان، اولیا و نهادهای اجتماعی زمینه‌های تربیت و رشد فکری و اخلاقی دانش‌آموزانو تقویت و ارتقای دانش تربیتی والدین را نیز فراهم نمایند.</p>					

ردیف	راهبرد (معیار)	وضع مطلوب (زیر معیار در بالاترین حد استاندارد)	وضع موجود (خودارزیابی)	وضع مورد انتظار	اقدامات	زمان اجرا	اعتبار مورد نیاز به ریال	محل تأمین اعتبار	مسئول پیگیری
۱	فراهم آوردن زمینه‌ی مناسب مشارکت اولیا (سقف امتیاز ۱۳)	تشکیل بانک اطلاعاتی از ظرفیت‌ها و توانمندی‌های ۱۰۰٪ اولیاء (تا ۲ امتیاز)	٪۱۰۰	٪۱۰۰	- تشکیل بانک اطلاعاتی اولیا و تکمیل اطلاعات در جهت شناسایی ظرفیت‌های اولیا در زمینه آموزشی، پژوهشی، فرهنگی، بهداشتی و مالی - ارائه نمون برگ شماره ۱-۳ و جمع‌بندی کاربرگ - استفاده از اولیای توانمند و علاقه‌مند در فعالیتهای آموزشگاه متناسب با برنامه‌ها از طریق گزارش نرم افزار بانک اطلاعاتی	۹۷/۷/۳۰	-	-	مراتی-فتاحی معاون آموزشی معظمی معاون فن آوری آقای شکوهی رئیس انجمن
		تشکیل و برگزاری ۲ جلسه مجمع عمومی اولیا بر اساس آئین‌نامه (تا ۲ امتیاز)	۲مجمع	۲مجمع	- تعیین زمان برگزاری مجمع عمومی در تقویم اجرایی - تهیه دعوت‌نامه جهت برگزاری مجمع عمومی - ثبت صورت جلسات مجمع - دعوت از اساتید مجرب و ارائه گزارش توسط مدیر و رئیس انجمن	۹۷/۵/۹ مطابق تاریخ جلسات مهرماه بهمن‌ماه اردیبهشت‌ماه	۱۰ میلیون ریال	حق ثبت	مراتی معاون آموزشی علیپور معاون مالی آقای شکوهی رئیس انجمن
		برگزاری انتخابات انجمن اولیاء و مربیان با حضور ۱۰۰٪ اولیا (تا ۲ امتیاز)	٪۸۰	٪۸۰	- تعیین روز انتخابات در آخرین جلسه انجمن اولیا بر اساس شیوه‌نامه - فراخوان جهت عضویت در انجمن اولیاء و مربیان در تارنمای مدرسه - ارائه سوابق داوطلبان در تارنما - ارائه دعوت‌نامه مراسم به اولیا	۹۷/۶/۲۵ تا ۹۷/۷/۱۰	۵ میلیون ریال	حق ثبت	مرآتی معاون آموزشی
		تشکیل کمیته‌های تخصصی مربوط به انجمن اولیاء و مربیان (هر کمیته ۰/۵ تا ۲ امتیاز)	۴ کمیته	۴ کمیته	- قرائت آیین‌نامه کمیته‌های تخصصی در جلسه انجمن اولیا و مربیان - دریافت علاقه‌مندی اولیای منتخب در کمیته‌ها - ارائه نمون برگ شماره ۲-۳ جهت جذب اعضای کمیته‌های تخصصی توسط انجمن - جمع‌بندی نمون برگ‌ها و تشکیل کمیته‌های	آبان ماه	-	-	-

				تخصصی آموزشی، بهداشتی، فرهنگی، مالی طبق تقویم اجرایی							
	مرآتی معاون آموزشی	حق ثبت	۵ میلیون ریال	مردادماه مهرماه آذرماه اسفند ماه اردیبهشت	- تنظیم تقویم اجرایی - برگزاری جلسات طبق برنامه - تنظیم صورتجلسات	۴ جلسه	۴ جلسه	هر جلسه ۰/۲۵ امتیاز (تا ۱ امتیاز)			
	مرآتی معاون آموزشی	-	-	مهرماه آذرماه بهمن ماه اردیبهشت	- ارائه دعوتنامه و اطلاع رسانی در تارنمای مدرسه و کانال مجتمع - ارائه موضوع جلسات و تقویم اجرایی در جلسات مربوطه	٪۸۰	٪۸۰	حضور ٪۱۰۰ اولیا (تا ۲ امتیاز)	برگزاری جلسات دیدار معلمان با اولیا به منظور هم‌فکری و ارائه‌ی راهکارهای عملی جهت کمک به پیشرفت تحصیلی - تربیتی دانش آموزان		
	مرآتی معاون آموزشی	-	-	مهرماه آذرماه بهمن ماه اردیبهشت	- ارائه تقویم جلسات و هماهنگی با دبیران جهت حضور فعال در جلسات هم اندیشی با اولیا	٪۱۰۰	٪۱۰۰	توسط ٪۱۰۰ معلمان (تا ۲ امتیاز)			
	مرآتی معاون آموزشی	-	-	مهرماه آذرماه بهمن ماه اردیبهشت							
	مرآتی معاون آموزشی	-	-	در طی سال تحصیلی	شناسایی تخصصها و مهارت های اولیا با بهره گیری از بانک اطلاعاتی - دریافت نظرات اولیا در جلسات عمومی و آموزش خانواده - انتخاب همیار پژوهشی از میان اولیای علاقمند - بررسی نامه های صندوق پیشنهادها و پاسخگویی به آنها	٪۹۰	٪۹۰	٪۱۰۰ اولیا در ارتقای امور آموزشی (تا ۳ امتیاز)	استفاده‌ی بهینه از مشارکت اولیا در زمینه‌ها، مختلف (سقف امتیاز ۱۲)	۲	
	فرخی معاون فرهنگی	-	-	در طی سال تحصیلی	شناسایی تخصصها و مهارت های اولیا با بهره گیری از بانک اطلاعاتی - دریافت نظرات اولیا در جلسات عمومی و آموزش خانواده - بررسی نامه های صندوق پیشنهادها و پاسخگویی به آنها	٪۸۰	٪۷۰	٪۱۰۰ اولیا در ارتقای امور فرهنگی و تربیتی (تا ۳ امتیاز)			از بهره‌گیری طرفیت
	فتاحی معاون آموزش	-	-	در طی سال تحصیلی	شناسایی تخصصها و مهارت های اولیا با بهره گیری از بانک اطلاعاتی - دعوت از اولیا در موارد مختلف	٪۸۰	٪۷۰	٪۱۰۰ اولیا در تقای امور بهداشت - سلامت و تربیت بدنی (تا ۳ امتیاز)			
	علیپور معاون مالی	-	-	در طی سال تحصیلی	شناسایی تخصصها و مهارت های اولیا با بهره گیری از بانک اطلاعاتی - تماس با اولیا طبق شناسایی انجام شده - تشکیل جلسات هم فکری	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰ اولیا در ارتقای امور مالی (تجهیزات، تعمیرات و...)			
	مرآتی معاون آموزشی احمدی (عضو انجمن)	-	-	مهرماه	- دریافت نظرات اعضای محترم انجمن اولیا در تدوین نقشه راهبردی	٪۲۰	٪۲۰	مشارکت ٪۱۰۰ اولیا در تدوین نقشه راهبردی (تا ۲ امتیاز)			مشارکت اولیا در تدوین نقشه

راهدردی و میثاق نامه (سقف امتیاز ۴)	مشارکت ۱۰۰٪ اولیا در تدوین میثاق نامه (تا ۲ امتیاز)	۹۰٪	۹۰٪	۹۰٪	<ul style="list-style-type: none"> طرح موضوع در جلسه آموزش خانواده و مجمع عمومی و ارائه برگه ثبت میثاق نامه دریافت برگه های میثاق نامه ، جمع بندی نهایی آن توسط اعضای محترم انجمن 	۹۷/۷/۱۰ نیمه اول آبان	-	-	(عضو منتخب انجمن)
ارتقای سطح دانش و اطلاعات اولیا و اراییه خدمات آموزشی - مشاوره های (سقف امتیاز ۱۳)	نیازسنجی از نیازهای آموزشی ۱۰۰٪/اولیا (۲ امتیاز)	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	تنظیم برگه نیاز سنجی جهت تعیین اولویت سرفصل های جلسات آموزشی	مهر	-	-	مرآتی معاون آموزشی
	تعیین سرفصل های جلسات آموزش خانواده براساس نیاز سنجی (به ازای هر ۲ سرفصل ۰/۲۵ امتیاز (تا ۲ امتیاز)	۸ سرفصل	۸ سرفصل	۱۶ سرفصل	برنامه ریزی جهت برگزاری ۱۶ عنوان سرفصل در طی ۱۰ جلسه آموزش خانواده	مهر	-	-	مرآتی معاون آموزشی
	برگزاری دوره های آموزش خانواده (هر جلسه ۰/۵ امتیاز (تا ۳ امتیاز)	۸ جلسه	۸ جلسه	۸ جلسه	برگزاری دوره های آموزش خانواده با عناوین : پیشگیری از آسیبهای اجتماعی- سالم سازی فضای مجازی- آشنایی با مراحل رشد - رشد و بهداشت جسمانی و تربیت بدنی- مهارتهای برقراری ارتباط - تربیت دینی- مهارتهای زندگی- هدایت تحصیلی	طبق تقویم اجرایی	-	-	مرآتی معاون آموزشی
	ارائه خدمات راهنمایی به ۱۰۰٪ خانواده ها (تا ۴ امتیاز)	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	<ul style="list-style-type: none"> جذب مشاوران مجرب تنظیم تقویم اجرایی جلسات مشاوره تمهید مقدمات لازم جهت حضور اولیا در جلسات مشاوره فردی و گروهی برگزاری جلسات مشاوره فردی و گروهی ارائه بروشورها و جزوات مشاوره ای (تربیتی-تحصیلی) 	طبق تقویم اجرایی	-	-	مشاوران پایه : اقارب پرست امانی صلح جو رشیدی
	ایجاد بسترهای ارتباطی میان ۱۰۰٪ خانواده های آسیب پذیر و آسیبزا با مشاوران تخصصی خانواده (تا ۲ امتیاز)	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	<ul style="list-style-type: none"> شناسایی خانواده های در معرض آسیب و معرفی آنان به مشاورین بالینی مدرسه برگزاری جلسات مشاوره فردی برای اولیاء و دانش آموزان شناسایی شده ارجاع دانش آموزان شناسایی شده در صورت لزوم به مراجع ذی صلاح 	مهرماه خردادماه	-	-	مشاوران پایه : اقارب پرست امانی صلح جو رشیدی
شناسایی و بهره- گیری از مشارکت های- برون سازمانی و حاتمی (سقف امتیاز ۶)	شناسایی و برقراری ارتباط قانونمند جهت استفاده از ظرفیت های برون سازمانی و حاتمی (حداقل با ۴ سازمان (تا ۲ امتیاز)	۴ سازمان	۴ سازمان	۴ سازمان	<ul style="list-style-type: none"> تشکیل بانک اطلاعاتی سازمان های ذی ربط با توجه به تجارب سالهای گذشته استفاده از اولیاء جهت شناسایی سازمانها برقراری ارتباط با سازمانها جهت استفاده از ظرفیت ها 	مهر	-	-	فتاحی معاون آموزشی فرخی معاون فرهنگی علیپور معاون مالی اقبالی دبیر ورزش

<p>فتاحی معاون آموزشی فرخی معاون فرهنگی علیپور معاون مالی اقبال دبیر ورزش خدابنده لو معاون پایه زمانی و حاتمی معاون پژوهشی</p>	-	-	<p>در طول سال تحصیلی</p>	<p>تمهید مقدمات لازم جهت استفاده از توانمندیهای مراکز برون سازمانی و نهادهای علمی کشور (شهرداری، مسئولان شهرک، سازمان آتش نشانی، هلال احمر، ورزشگاه زینبیه، بهداشت شرق، مسجد کوی زینبیه و نهادهای علمی کشور)</p>	۸ مورد	۸ مورد	<p>جذب مشارکت های داوطلبانه و بهره گیری بهینه از ظرفیت های برون سازمانی و حاتمی اعم از شورای محله، شهرداری، استانداری، مساجد و بقاع متبرکه، فرمانداری، اوقاف، بهزیستی، نوسازی و... در خصوص تأمین نیازهای مختلف مدرسه اعم از آموزشی، تربیتی، پرورشی، عمرانی، تربیت بدنی، بهداشتی و... (در هر زمینه ۲ مورد و هر مورد ۵/۰ امتیاز (تا ۴ امتیاز</p>		
<p>مرآتی معاون آموزشی فرخی معاون فرهنگی</p>	محل ثبت	۱۰ میلیون ریال	پایان هر فصل	<p>- تقدیر در انجمن اولیاء و مربیان - تقدیر در شورای دبیران - تقدیر در مناسبت ها و ایام ... با حضور دانش آموزان</p>	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	<p>تقدیر از ٪۱۰۰ اولیای فعال در حضور کارکنان، دانش آموزان و سایر اولیا در سطح مدرسه و ... (تا ۳ امتیاز)</p>	<p>ایجاد سازوکارهای تشویقی برای اولیای فعال در کمیته های تخصصی، دوره های آموزشی، اداره ی امور مدرسه و ... (سقف امتیاز ۵)</p>	۶
<p>بهبادفر مسئول فناوری شیخ محمدی مسئول تشریح مرآتی معاون آموزشی زاهدی معاون اجرایی</p>	-	-	پایان هر فصل	<p>انعکاس خدمات ویژه اولیا در تارنمای مدرسه و فصلنامه -ارسال به منطقه ۱۳ برای انعکاس در تارنمای منطقه</p>	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	<p>انعکاس ٪۱۰۰ نوع خدمات ویژه اولیا در نشریات داخلی، منطقه ای، تارنمای مدرسه و ... (تا ۲ امتیاز)</p>		
			امتیاز مورد انتظار		امتیاز وضع موجود	۵۳	جمع امتیاز نمونه برگ		